

# HJØRRING VANDSELSKAB A/S

**Åstrupvej 9, 9800 Hjørring**

**Årsrapport for 2025**

CVR-nr. 29 80 95 77

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 27/05/2026

**Bettina Hedeby Madsen**  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

---

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	22
Noter til årsregnskabet	23

---

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for HJØRRING VANDSELSKAB A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 21. april 2026

## Direktion

**Jakob Bisgaard**  
Adm. direktør

## Bestyrelse

**Daniel Vilsbæk Vestergaard**  
formand

**Sven Bertelsen**

**Martin Veiergang Prentow-Hansen**

**Jørgen Michael Bing**

**Betina Deroshe Jensen**

**Erik Sørensen**

**Anders Vestergaard**

**Henrik Christian Sørensen**

**Denni Lund Jørgensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HJØRRING VANDSELSKAB A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for HJØRRING VANDSELSKAB A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 21. april 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

**Claus Dalager**

statsautoriseret revisor

mne26745

**Thomas Riis**

statsautoriseret revisor

mne32174

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

HJØRRING VANDSELSKAB A/S  
Åstrupvej 9  
9800 Hjørring  
Telefon: 38412828  
Email: post@hjevand.dk  
Hjemmeside: www.hjevand.dk  
CVR-nr: 29 80 95 77  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Hjørring

**Bestyrelse**

Daniel Vilsbæk Vestergaard, formand  
Sven Bertelsen  
Martin Veiergang Prentow-Hansen  
Jørgen Michael Bing  
Betina Deroshe Jensen  
Erik Sørensen  
Anders Vestergaard  
Henrik Christian Sørensen  
Denni Lund Jørgensen

**Direktion**

Jakob Bisgaard

**Revisor**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(Mio.DKK)	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	219	187	181	179	181
Bruttofortjeneste	143	111	110	114	118
Resultat af finansielle poster	-2	-1	0	-14	-4
Årets resultat	6	-17	-6	-16	-1
<b>Balance</b>					
Balancesum	3.856	3.836	3.861	3.832	3.811
Investeringer i materielle anlægsaktiver	157	113	151	112	110
Egenkapital	3.457	3.452	3.469	3.476	3.487
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	114	87	112	129	122
- investeringsaktivitet	-157	-113	-151	-112	-110
- finansieringsaktivitet	33	0	33	20	13
Årets forskydning i likvider	-10	-26	-6	37	25
Antal medarbejdere	63	60	57	60	62
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	65,3%	59,4%	60,8%	63,7%	65,2%
Overskudsgrad	3,7%	-8,6%	-3,3%	-1,1%	1,7%
Soliditetsgrad	89,7%	90,0%	89,8%	90,7%	91,5%
Egenkapitalforrentning	0,2%	-0,5%	-0,2%	-0,5%	0,0%

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets virksomhed omfatter transport og rensning af spildevand og regnvand, produktion og distribution af drikkevand, tømning af private spildevandstanke samt sideordnede aktiviteter.

Selskabets aktiviteter er drift af anlæg samt vedligeholdelse og fornyelse af produktions-, transport- og distributionsanlæg.

Selskabets indtægter er baseret på brugerbetaling i form af tilslutningsbidrag, fast spildevandsafledningsbidrag, fast driftsbidrag for vand, vejbidrag, forbrugsafhængige vand og afledningsbidrag, bidrag på tømning af private spildevandstanke samt indtægter fra sideordnede aktiviteter.

## De reguleringsmæssige rammer for selskabets aktiviteter

Selskabets økonomi er reguleret af Vandsektortilsynet under Konkurrence og Forbrugerstyrelsen. Vandsektortilsynet fastsætter bl.a. et loft over selskabets indtægter på såvel vand som spildevandsområdet.

Taksterne godkendes årligt af Hjørring Byråd. Herudover kan byrådet som ejer og som myndighed påvirke selskabets økonomi.

I henhold til Vandforsyningsloven og bekendtgørelse af lov om betalingsregler for spildevandsforsyningselskaber m.v. skal indtægterne fra hvert af de tre forsyningsområder finansiere de respektive årlige produktions-, distributions- og administrationsomkostninger, finansielle poster og investeringer.

# Ledelsesberetning

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Selskabets omsætning i 2025 blev 219,2 mio. kr. hvilket var 4,4 mio. kr. mindre end budgetteret. Det skyldes primært et mindre salg af vand og vandafledning.

#### Driftsomkostninger

De samlede driftsomkostninger i regnskabet udgør i alt 87,8 mio. kr. i 2025, hvilket er 2,3 mio. kr. mere end budgetteret. Det skyldes bl.a. øgede aktivet til håndteringen af tømningsordningen i 2025, den gennemførte organisationsjustering samt fokus på uddannelse af medarbejdere og ledere.

#### Afskrivninger

Afskrivninger er beregnet regnskabsmæssigt med udgangspunkt i selskabets værdier, som er opgjort efter den nationale standard, det såkaldte pris og levetidskatalog, POLKA. De beregnede afskrivninger svarer til det beløb, der hvert år skal investeres i rør, pumper, boringer, tanke m.v., for at anlægget ved årets slutning har samme værdi som ved årets begyndelse.

Afskrivningerne i 2025 udgør 110,7 mio. kr. En analyse af selskabets aktiver viser, at der over en årrække er balance mellem selskabets reinvesteringer og afskrivninger. Straksafskrivning ved opgravning/skrotning af ledningsnet mv. udgør i 2025 13,9 mio. kr. mod 9,2 mio. kr. 2024.

#### Finansielle poster

Finansielle poster netto er i 2025 på -2,1 mio. kr. mod -1,4 mio. kr. i 2024.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat 2025 udgør 0 mio. kr. hvilket er uændret i forhold til 2024.

#### Årets resultat

Årets resultat blev på 5,5 mio. kr. hvilket er 9,3 mio. kr. bedre end budgetteret. Resultatet er påvirket af indregning af overdækning fra tidligere år samt mindre salg af vand og vandafledning.

# Ledelsesberetning

## Balancen

### Anlægsaktiver

Selskabets anlægsaktiver på vand- og spildevandsområdet er værdiansat i overensstemmelse med principper for god regnskabsskik samt Vandsektortilsynets principper for fastsættelse af værdien af produktionsapparatet.

Der er i 2025 foretaget anlægsinvesteringer for 157,5 mio. kr.

### Egenkapital

Egenkapitalen udgør 3.457 mio. kr. ultimo 2025 mod 3.452 mio. kr. i 2024. Det er i overensstemmelse med selskabets målsætning om at fastholde selskabets værdi og opretholdelse af funktion af selskabets anlæg.

### Kapitalberedskabet

De likvide beholdninger inkl. værdipapirer er på 87 mio. kr. mod 96,9 mio. kr. i 2024.

## Indtægtsrammer

### Overholdelse af økonomiske rammer

De økonomiske rammer er udtryk for størrelsen af de indtægter, som Vandsektortilsynet, ud fra en samlet national vurdering, anser for at være nødvendige for at opnå tilstrækkelig forsyningsikkerhed på såvel kort som lang sigt. Indtægterne opgøres efter Vandsektortilsynets principper og fremgår ikke direkte af årsrapporten:

Mio. kr.	Oprindelig økonomisk ramme 2025:	Endelig økonomisk ramme 2025 (a):	Opkrævet i 2025 (b):	Forskel (a-b):
Vand	69,3	72,0	66,2	5,8
Spildevand	156,1	160,5	152,5	8,0

De økonomiske rammer for 2025 er forhøjet i forhold til det oprindeligt udmeldte, og dermed også i forhold til den forventede opkrævningsmulighed anvendt til takstfastsættelsen. Det skyldes en lovændring med virkning for regnskabsåret 2025 og dermed for opgørelsesmetoden af de økonomiske rammer. Det opkrævede beløb i 2025 er samtidigt mindre end det forventede på grund af mindre salg af vand og vandafledning.

Samlet set er der opkrævet 13,8 mio. kr. mindre end de justerede økonomiske rammer har givet mulighed for i 2025. Beløbet er ikke indregnet i årets resultat, men kan indregnes i kommende års budgetter.

Pr. 31/12 2024 var der i vand og spildevand indregnet en overdækning på 13,9 mio. kr., som er afviklet i 2025 over taksterne.

Reguleringen af de samlede over/underdækninger i selskabets nettoomsætning er i 2025 15,3 mio. kr., jf. note 11 og note 7.

## Ledelsesberetning

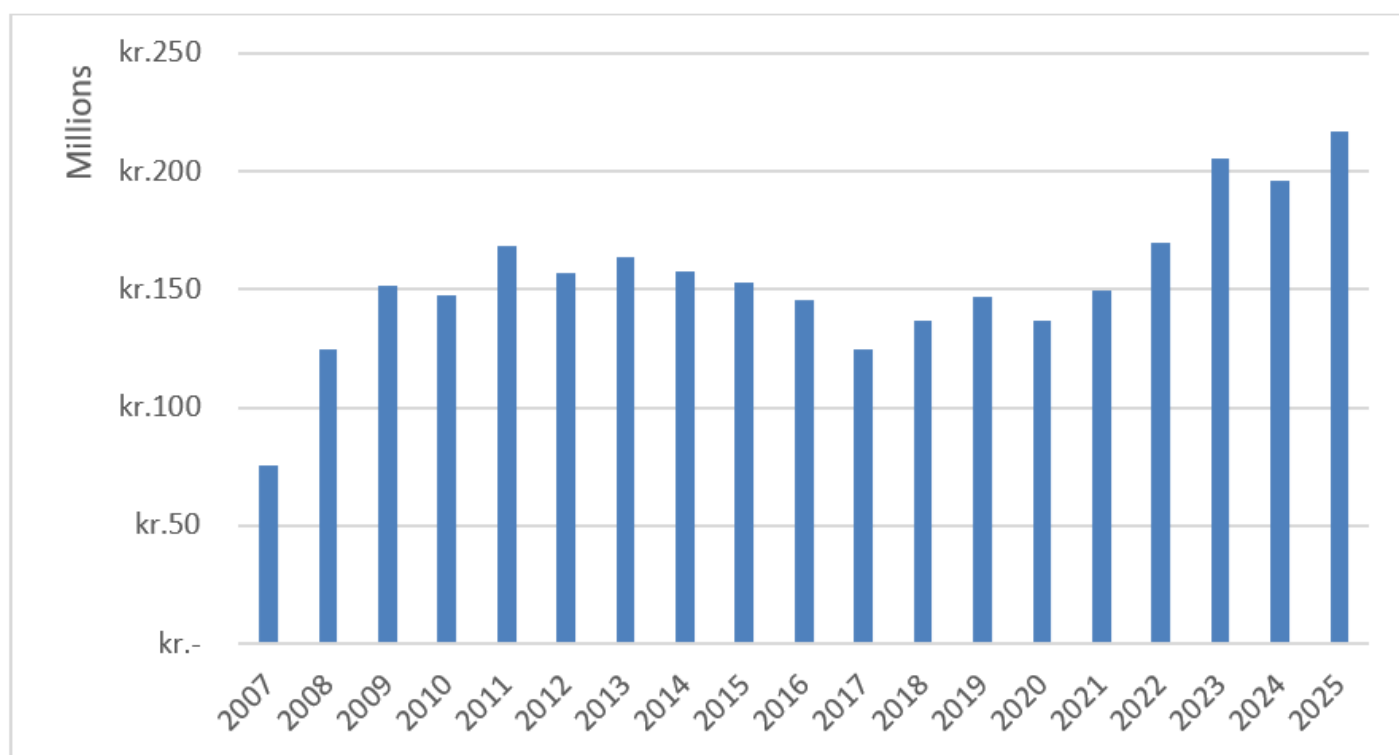
### Hjørring Vandselskab A/S' finansieringsstrategi

Hjørring Vandselskab A/S' finansieringsstrategi er at:

- Finansiere reinvestering udbedringen efter nedslidning over takster.
- Finansiere investering i store nye anlæg ved lånoptagelse.

Princippet i finansieringsstrategien er ønsket om, at de generationer, der har nytte af selskabets anlæg, betaler for den tilsvarende nedslidning. Derfor betales den løbende nedslidning af tidligere investeringer år for år af de aktuelle forbrugere, hvorimod nye anlæg, som skal bruges af kommende generationer, kan lånefinansieres.

Hjørring Vandselskab A/S har pr. 31. december 2025 langfristede lån på 216,8 mio. kr. Gælden er oparbejdet siden selskabets stiftelse i 2007. I 2025 er der optaget lån til finansiering af bl.a. arealerhvervelser til grundvandsbeskyttelse, nødberedskab samt råvandsledning fra kildepladsen i Astrup. I nedenstående figur ses udviklingen i selskabets gæld fra selskabets stiftelse til nu.



### Tilgodehavender hos forbrugskunder

Selskabet har tidligere været pålagt at anvende SKAT til inddrivelse af restancer, men overgik i 2020 til privat inddrivelse.

I 2025 udgør tilgodehavende hos forbrugskunder 3,7 mio. kr. mod 2,7 mio. kr. i 2024.

# Ledelsesberetning

## Væsentlige begivenheder i 2025

### Strategiske mål

Med baggrund i et selskab ejet af Hjørring Kommune og forvaltning af et produktionsapparat betalt af borgerne, arbejder vi ud fra tre "bundlinjer" Takster og økonomi, Ansvar over for fællesskabet og Klima, miljø og sundhed.

For at opfylde ovenstående, har bestyrelsen for Hjørring Vandselskab ud fra visionen "Rent vand fra naturens kredsløb til fremtidige generationer" sat tre pejlemærker:

- Vand en lokal ressource.
- Moderne servicevirksomhed.
- Klima og miljø er en del af opgaven.

De tre pejlemærker er grundlaget for selskabets strategi som omfatter 9 virksomhedsmål, 11 indikative mål med tilhørende strategipunkter.

### Pejlemærke 1 - Vand en lokal ressource

#### Vandforsyningsstrukturen

For at sikre en kapacitet på 5,5 mio. m<sup>3</sup> vand i 2040 er der udført robusthedsanalyse som vurderer robusthed og kapacitet for nuværende og planlagte kildepladser, vandværker og ledningsanlæg.

De overordnede anbefalinger i analysen er, at der bør planlægges for et nyt vandværk i Nr. Vinstrup, nye rentvandstanke i Horne og at kildepladserne i Spangerhede, Nr. Vinstrup og Astrup bør udvides.

Der arbejdes for at kunne sætte det nye vandværk i drift i starten af 2028, mens planen er at de nye rentvandstanke i Horne etableres inden udgangen af 2026.

Der er lavet prøveboringer i Spangerhede, Nr. Vinstrup og Astrup som viser at der er potentiale for at udvide kildepladserne i de pågældende områder. Arbejdet med at etablere indvindingsboringerne fortsætter i 2026.

#### Forsyningssikkerhed - plan for fortsat drift (Beredskab)

Som en del af Hjørring Vandselskabs arbejde med forsyningssikkerhed som en del af den kritiske infrastruktur, er selskabet forpligtet til at leve op til NIS2 direktivet (Cybersikkerhed) og CER direktivet (modstandsdygtighed hos kritiske enheder - fysisk og operationel robusthed). NIS2 dokumentationen er godkendt i bestyrelsen i 2025 og CER dokumentationen er under udarbejdelse og vil være udarbejdet til deadline primo 2027.

Som en del af beredskabsarbejdet er der igangsat et arbejde med "Plan for fortsat drift" og der planlægges gennemførelse af beredskabsøvelser.

Cyberangreb vurderes som væsentligste risikofaktor på nuværende tidspunkt, hvorfor Hjørring Vandselskab har stort fokus på cybersikkerhed, både når der investeres i IT-udstyr for at højne sikkerheden, men også på driftsrutiner der skal sikre et højt beredskab for, at vi ikke bliver ramt af IT-angreb der kompromitterer vores forsyningssikkerhed.

#### Status på grundvandsbeskyttelse

Det er aftalt med vores ejer, Hjørring Kommune, at vi arbejder for grundvandsbeskyttelse på 650 ha ved opkøb af arealer. Anvendelige uudnyttede grundvandsressourcer i området er begrænsede. Derfor vil det være nødvendigt at sikre, nuværende kildepladser med grundvandsdannende områder i så stort omfang som muligt. Kulfiltrering og evt. anden videregående vandbehandling bruges i en midlertidig periode i forhold til fortidens synder.

I alt er der nu erhvervet og lavet aftaler på 276 ha og der er indgået aftaler om BNBO (Boringsnære Beskyttelsesområder) på 41 ha. Ca. 30 ha er under forhandling. Hjørring Vandselskab bestræber sig på at skaffe tilskud på forskellig vis til arealerhvervelse, så det ikke alene påhviler forbrugerne.

Som en del af indsatsen blev Astrup Grundvandspark indviet i 2025 med deltagelse af Treparts Minister Jeppe Bruus.

## Ledelsesberetning

### Teknisk Vand

Ny lovgivning åbner op for, at der kan etableres selskaber der leverer vand af anden vandkvalitet end drikkevand til forskellige produktionsformål. Hjørring Vandselskab samarbejder med Hjørring Kommune om afsøgning af muligheder, da der dels kan ligge et erhvervsfremmepotentiale, dels begrænse brugen af drikkevand til formål, hvor det ikke er nødvendigt og dermed beskytte drikkevandsressourcen .

### Vandforsyning

Det tidligere velkendte mønster, med forurenede borerer gør sig stadig gældende på Bagterp og Hirtshals Vandværk Øst. Det kræver en stor grad af planlægning af indvindingen af vand, for at undgå at bruge borerer med for ringe vandkvalitet.

Den nyetablerede kildeplads ved Astrup leverer nu vand til Hirtshals Vandværk Øst, hvilket bidrager til en tilfredsstillende vandkvalitet. På Spangerhede Kildeplads er et fordelerhus, der gør det muligt at styre grundvand fra borerer til både Bredkær- og Bagterp Vandværk, sat i drift. Det giver en markant større forsyningssikkerhed.

Bagterp Vandværk har gennem størstedelen af 2025 været drevet med en midlertidig installation for metanafblæsning og pumpning af vand til kulfiltrene på grund af reovering af det ene af de to metanafblæsningsspor. Det har fungeret særdeles tilfredsstillende, så vandkvaliteten har været pænt indenfor drikkevandsbekendtgørelsens krav.

Vandtabet i ledningsnettet var i 2025 på 8,7 % (288.432 m<sup>3</sup>) mod 8,01 % (267.491 m<sup>3</sup>) i 2024. Det historiske niveau har ligget på 7 - 9 % i perioden 2016 til 2024. Det debiterede vandforbrug i årene 2021 - 2025 har været:

2021	2022	2023	2024	2025
3.114.442 m <sup>3</sup>	3.139.559 m <sup>3</sup>	2.978.405 m <sup>3</sup>	3.070.501 m <sup>3</sup>	3.000.816 m <sup>3</sup>

## Ledelsesberetning

### Spildevandsforsyning

Både Hjørring - og Nr. Lyngby Renseanlæg oplever faldende belastning. Det er især mængden af organisk stof fra fødevarerindustrier, der falder, hvilket er udfordrende, da renseanlæg fungerer bedst, når belastning og dimensioneringsgrundlag stemmer overens. På Nr. Lyngby Renseanlæg er en efterklaringstank taget ud af drift, hvilket har resulteret i en væsentligt bedre drift, og rensningen har efterfølgende fungeret særdeles tilfredsstillende.

Hjørring Renseanlæg er periodevis svær at drive, da renseprocesserne for kvælstof og fosfor mangler næring i form af organisk stof. Rensegraderne har derfor ikke været så fine i 2025, som vi har været vant til gennem de senere år.

Hirtshals Renseanlæg fungerer upåklageligt, og kvalitetskravene til det rensede vand har været overholdt med stor margin til en hver tid. Det lille specialdesignede anlæg på Hjørring Renseanlæg til kemisk/mechanisk rensning af PFAS-forurenede spildevand fungerer helt efter hensigten, og spildevand fra både en industrivirksomhed og et deponi renses for PFAS i en sådan grad, at spildevandet problemløst kan tilføres hovedstrømmen til renseanlægget efterfølgende. Kravene til indhold af PFAS i spildevandsslam, der skal udnyttes som fosforholdig gødning på landbrugsjord, er derfor overholdt på både Hjørring - og Hirtshals Renseanlæg.

Der opleves desværre stadig forureninger med både PFOS og tjærestoffer, PAH, på Nr. Lyngby Renseanlæg, der gør at slammet skal forbrændes.

Afsætning af slam som gødning er blevet væsentligt vanskeligere. Der er færre mulige aftagere blandt planteproducenter, hvorfor der er behov for en anden slamhåndtering i fremtiden. Vanskeligere afsætning har bevirket, at der var mere slam på lager, end ønskeligt ved årsskiftet.

De afregnede spildevandsmængder i årene 2021 - 2025 har været:

2021	2022	2023	2024	2025
3.133.745 m <sup>3</sup>	3.135.101 m <sup>3</sup>	3.049.296 m <sup>3</sup>	3.056.955 m <sup>3</sup>	2.992.035 m <sup>3</sup>

# Ledelsesberetning

## Investeringer

### Prioritering af investeringer

Ved udarbejdelse af selskabets investeringsplan tages der afsæt i den samlede strategi for hhv. spildevands- og vandområdet. Selskabets strategier er udarbejdet med afsæt i Hjørring Kommunes Spildevandsplan og Hjørring Kommunes Vandforsyningsplan.

De enkelte investeringsforslags nyttevirkning ift. selskabets overordnede strategi vurderes, men mulighederne for at koordinere med øvrige kommunale planer og projekter, hvor der kan skabes synergier igennem samarbejde, er også et væsentligt kriterie. I den forbindelse vil øvrige ledningsejere også indgå i planlægningen og den praktiske gennemførelse af projekterne.

### Anlæg

Af udvalgte projekter for spildevandsforsyningen i 2025 kan nævnes: Separatkloakering af delområder i Hirtshals, Tversted, Vejby og Em samt kloakering af sommerhuse i Kjøl.

Der er lavet skitseprojekt og anlægsprogram for renovering af Hjørring Renseanlæg i 2025, og arbejderne udbydes og påbegyndes i 2026 og renoveringen forventes at være afsluttet i løbet af 2028.

Indenfor vandforsyningen kan nævnes etablering og indvielsen af Astrup Kildeplads samt en råvandsledning fra Astrup Kildeplads til Hirtshals Vandværk Øst. Begge projekter er med til at øge forsyningssikkerheden for Hjørring Vandselskab.

Der er lavet forprojekt for det nye vandværk i Nr. Vinstrup i 2025. Byggeriet af vandværket skal udbydes i løbet af 2026 med forventning om at vandværket kan sættes i drift i starten af 2028.

# Ledelsesberetning

## Pejlemærke 2 - Moderne servicevirksomhed

### Styrket ledelsesstruktur

I efteråret 2025 gennemførte selskabet et samlet ledelsesudviklingsforløb for hele ledergruppen med afsæt i selskabets Ledelseskæde som opfølgning på organisationsjustering. Forløbet bestod af 360° lederevaluering, lederseminar og efterfølgende individuelle udviklingssamtaler, som tilsammen styrkede både det fælles ledelsesfundament og den enkelte leders udviklingsretning.

### Øget digitalisering i opgaveløsning

I 2025 styrkede selskabet sit fokus på digitalisering og effektiv opgaveløsning gennem øget anvendelse af AI-teknologi. Der blev udarbejdet fælles retningslinjer for ansvarlig brug af AI-værktøjer, herunder datasikkerhed og kvalitetssikring, som en del af selskabets IT-politik. Som led i dette tiltag gennemførte selskabet et kompetenceudviklingsforløb i Microsoft 365 Copilot for 41 medarbejdere og ledere. Forløbet bestod af e-learning, praktiske workshops og online opfølgning, hvor deltagerne lærte at anvende Copilot i deres daglige arbejde - blandt andet til tekstudarbejdelse, mødeforberedelse, referatskrivning og datahåndtering.

Initiativet har øget den digitale modenhed på tværs af selskabet og styrket mulighederne for mere effektiv videndeling og tidsbesparelser i administrative processer.

Arbejdet med digitalisering og automatisering fortsættes i 2026.

### Arbejdspladsvurdering

I 2. kvartal 2025 blev der gennemført en samlet APV på tværs af hele organisationen. Alle 3 afdelinger deltog i dialogmøder, hvor både nye arbejdsmiljøforhold og udeståender fra tidligere APV'er blev drøftet. Den efterfølgende handleplan indeholdt i alt 60 punkter på tværs af Administration, Vand og Spildevand. Ved årets udgang var hovedparten af punkterne enten afsluttet eller igangsat. Der er etableret en fast, kvartalsvis opfølgningsproces for at sikre fremdrift, gennemsigtighed og kontinuerlig forbedring af arbejdsmiljøet.

### Samarbejds- og økonomiaftalen

Taksterne for 2025 er i overensstemmelse med de principper der er fastlagt i økonomi- og samarbejdsaftalen for 2024-2027. Aftalen forventes revideret i løbet af 2027.

### Forbrugertilfredshedsundersøgelse

I 2025 gennemførte selskabet en forbrugertilfredshedsundersøgelse for at få et opdateret indblik i kundernes oplevelse af service, information og afregningsprocesser. Undersøgelsen viser på baggrund af 2.723 besvarelser en høj samlet tilfredshed med Hjørring Vandselskab, med en gennemsnitlig vurdering på 4,36 ud af 5. Undersøgelsen gav værdifuld viden om, hvor selskabet med fordel kan styrke tydeligheden i kommunikationen, samt sikre endnu mere konsistente arbejdsgange. Der er iværksat en række konkrete tiltag på baggrund af kundernes kommentarer. Undersøgelsen understøtter den fortsatte udvikling af en moderne og transparent servicevirksomhed med fokus på kundernes behov.

Det er planen at der gennemføres en forbrugertilfredshedsundersøgelse i hver bestyrelsesperiode.

## Ledelsesberetning

### Samarbejder og udviklingsprojekter

Hjørring Vandselskab har i 2025 været deltager i 2 udviklingsprojekter finansieret af Miljøstyrelsens Udviklings- og Demonstrationsprojekter (MUDP).

Emission af lattergas er den største klimapåvirkning ved drift af vand- og spildevandsforsyning. Det ene udviklingsprojekt går derfor på at kunne måle og forudse, hvilke driftssituationer, der fører til dannelse af lattergas i renselanlæg og styre anlæggene så produktion - og emission af lattergas minimeres. Projektet gennemføres i samarbejde med en lang række andre forsyningselskaber.

Det andet projekt har drejet sig om optimering af rensning af PFAS - og tungmetalforurenet spildevand fra anlæg for sortering og genindvinding af ressourcer fra bygge- og industriaffald. Hjørring Vandselskabs erfaring i drift af PFAS-renselanlæg har været et værdifuldt bidrag til projektet, men projektet er desværre blevet stoppet, da den største partner i projektet, en privat affaldsvirksomhed, ikke kunne opnå en miljøgodkendelse til et renselanlæg indenfor projektperioden.

Hjørring Vandselskab har trukket sig fra innovationssamarbejdet INSA-drikkevand, da resultaterne ikke i tilstrækkelig grad har kunnet omsættes til praksis i Hjørring Vandselskab.

### Naturmøde

Hjørring Vandselskab stod sammen med Brønderslev, Frederikshavn, Aalborg og Jammerbugt forsyninger på standen "Vandministeriet" på Naturmødet 2025.

Ud over debatter var standen velbesøgt i forbindelse med trylleri for skolebørn og konkurrencer for familier. Formålet for Hjørring Vandselskab og de øvrige forsyninger er oplysning til borgerne om vandets kredsløb, miljø og folkesundhed.

Danske Vandværker deltog på standen i 2025.

Samarbejdet mellem forsyningerne i Vendsyssel fortsætter i 2026. Danske Vandværker forventes repræsenteret på standen igen og DANVA har anmodet om at blive en del af standen.

### Pejlemærke 3 - Klima og miljø er en del af opgaven

#### Klimaopgørelse

Både det vedtagne EU byspildevandsdirektiv og danske nationale mål gør, at vand- og spildevandsselskaber skal arbejde mod både energi- og klimaneutralitet. Elektricitet i det danske elnet nærmer sig mere og mere klimaneutralitet, men på trods af det, er lokal produktion af elektricitet en attraktiv vej frem mod energineutralitet. Det skyldes især en ny lov, der gør det muligt at producere elektricitet til eget forbrug, og dermed undgå betaling af transmissionsomkostninger.

På Hirtshals Vandværk Øst er et 178 kW solcelleanlæg sat i drift, og på Hirtshals Renselanlæg er et 254 kW solcelleanlæg under etablering.

Der er søgt om - og opnået tilladelse til etablering af en 25 kW vindmølle på Nr. Lyngby Renselanlæg. Anlægget er nu under bygning.

På Hjørring Renselanlæg er der basis for produktion af 7 MW fjernvarme ved udnyttelse af varmen i det rensede spildevand. Hjørring Varmeforsyning er langt med projektering af et varmpumpeanlæg, og etableringen forventes at begynde medio 2026.

# Ledelsesberetning

## Væsentlige forhold der påvirker selskabets økonomi

### Fremtiden

Ud over det løbende vedligehold og optimering af selskabets samlede anlæg, står selskabet over for investeringer i en række tiltag som følge af krav afledt af klimaudfordringer, grundvandsbeskyttelse, kvaliteten af spildevand og slam, samt fremtidens vandforsyning med rent drikkevand. Som væsentlige kommende udgifter skal nævnes renovering af Hjørring Renseanlæg og etablering af et nyt vandværk ved Nr. Vinstrup som vil påvirke anlægssiden fra 2026 til 2029.

Hjørring Vandselskab fortsætter opkøb af arealer med henblik på sikring af rent drikkevand fra rent grundvand til fremtidige generationer. Indsatsen afhænger meget af de muligheder der opstår og vil svinge fra år til år.

### Teknisk vand

Hjørring Vandselskab afsøger mulighederne for etablering af et teknisk vandselskab, da der potentielt kan være en stor efterspørgsel på vand af anden kvalitet end drikkevand til erhvervsformål.

En evt. etablering af et teknisk vandselskab kan få indvirkning på selskabskonstruktionen.

### Forsyningsikkerhed og beredskab

Trusselvurderingen i forhold til Vandsektoren som kritisk infrastruktur er skærpet i løbet af 2025. Det stiller øgede krav til sikring af drift og beskyttelse mod cyberangreb. Risikoanalyse og planlægning er i gang og kan medføre øgede udgifter til sikring af det samlede produktionsapparat og dermed sikring af forsyningsikkerheden.

### Fremtidens slambehandling/FRO

Afsætning af slam fra renseanlæg bliver stedse vanskeligere grundet stigende forurening og strengere krav. Hjørring Vandselskab har derfor søgt og fået tilsagn om støtte fra FRO, Fonden for Retfærdig Omstilling. Fonden er finansieret af EU, og den skal støtte udvikling af teknologi til grøn omstilling ved raffinering af restprodukter i Nord- og Sydjylland. Støtten gives til udvikling og etablering af et anlæg der ved lav temperatur skal tørre spildevandsslam, hvorefter det skal forgasses i et højtemperaturanlæg. Anlægget skal bygges lukket, så emissioner reduceres til et minimum, al restvarme skal udnyttes og al afkastluft skal renses i biologiske filtre. Slutproduktet skal kunne fikseres kulstof og kunne fungere som filtermedie ved efterpolering af rensed spildevand.

### Ny velfærdsbygning/lokalitetsanalyse

Hjørring Vandselskab har gennemført en lokalitetsanalyse med henblik på vurdering af at samle al personale på en matrikel med udgangspunkt i Hjørring Renseanlæg. Analysen viser, at der kan være en række fordele ved dette, men også en række udfordringer.

I første omgang etableres der en ny velfærdsbygning ved Hjørring Renseanlæg, da den eksisterende bygning er nedslidt og utidssvarende.

### Generationsskifte og kompetencer

Ca. 1/3 af medarbejderstaben ved Hjørring Vandselskab er over 60 år, hvilket giver anledning til en væsentlig personaleudskiftning inden for få år. For at sikre kompetencer på nøgelfunktioner, laves der overlap i forbindelse med nogle af de planlagte fratrædelser. Dette vil give anledning til en mindre regnskabsmæssig stigning i antal medarbejdere i en overgangsperiode. Generationsskiftet indgår også i den løbende vurdering af de fremtidige kompetencebehov.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Ledelsesberetning

	Vand	Vand	Spildevand	Spildevand	Tømning	Tømning	I alt	I alt
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Afregnet vand	46.140	39.261	0	0	0	0	46.140	39.261
Selskabsskat tidl. År	871	871	3.791	3.791	0	0	4.662	4.662
Afregnet spildevand	0	0	146.709	136.984	0	0	146.709	136.984
Tilslutningsbidrag	415	387	1.807	1.664	0	0	2.222	2.051
Tømning	0	0	0	0	4.179	3.950	4.179	3.950
Regulering af over-/underdækning	5.242	-1.886	8.716	372	1.310	1.150	15.268	-364
<b>Nettoomsætning</b>	<b>52.668</b>	<b>38.633</b>	<b>161.023</b>	<b>142.811</b>	<b>5.489</b>	<b>5.100</b>	<b>219.180</b>	<b>186.544</b>
Produktionsomkostninger	-9.490	-9.488	-29.698	-30.654	-4.331	-4.054	-43.519	-44.196
Afskrivninger under produktionsomkostninger	-4.899	-4.543	-27.464	-27.284	0	0	-32.363	-31.827
Distributionsomkostninger	-4.589	-3.881	-16.085	-15.957	0	0	-20.674	-19.838
Afskrivninger under distributionsomkostninger	-19.895	-20.055	-58.468	-57.781	0	0	-78.363	-77.836
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>13.795</b>	<b>666</b>	<b>29.308</b>	<b>11.135</b>	<b>1.158</b>	<b>1.046</b>	<b>44.261</b>	<b>12.847</b>
Administrationsomkostninger	-6.584	-5.799	-15.859	-14.169	-1.183	-1.055	-23.626	-21.023
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	<b>7.211</b>	<b>-5.133</b>	<b>13.449</b>	<b>-3.034</b>	<b>-25</b>	<b>-9</b>	<b>20.635</b>	<b>-8.176</b>
Andre driftsindtægter	355	386	1.273	1.040	0	0	1.628	1.426
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	20	1.103	205	51	0	0	225	1.154
Andre driftsomkostninger	-325	-348	-628	-402	0	0	-953	-750
Tab ved skrotning af ledningsnet mv.	-1.878	-665	-12.029	-8.562	0	0	-13.907	-9.227
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.383</b>	<b>-4.657</b>	<b>2.269</b>	<b>-10.907</b>	<b>-25</b>	<b>-9</b>	<b>7.628</b>	<b>-15.573</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed						0	0	0
Andre finansielle indtægter	111	648	3.716	3.359	30	9	3.857	4.016
Andre finansielle omkostninger	-3.184	-3.120	-2.759	-2.273	-4	0	-5.947	-5.393
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.310</b>	<b>-7.129</b>	<b>3.226</b>	<b>-9.821</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>5.538</b>	<b>-16.950</b>
Regulering af opkrævningsret vedrørende udskudt skat	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets skat	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>2.310</b>	<b>-7.129</b>	<b>3.226</b>	<b>-9.821</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>5.538</b>	<b>-16.950</b>
Materielle anlægsaktiver	840.768	814.803	2.902.668	2.895.943	0	0	3.743.437	3.710.746
Gæld til realkreditinstitutter	-107.149	-99.074	-84.625	-94.607	0	0	-191.773	-193.681

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning		219.180	186.544
Produktionsomkostninger		-75.882	-76.023
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>143.298</b>	<b>110.521</b>
Distributionsomkostninger		-99.037	-97.674
Administrationsomkostninger	1	-23.626	-21.023
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>20.635</b>	<b>-8.176</b>
Andre driftsindtægter	2	1.853	2.580
Andre driftsomkostninger	3	-14.860	-9.977
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>7.628</b>	<b>-15.573</b>
Finansielle indtægter		3.857	4.035
Finansielle omkostninger		-5.947	-5.412
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.538</b>	<b>-16.950</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>	4	<b>5.538</b>	<b>-16.950</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

(TDKK)	Note	2025	2024
Software		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		179.924	165.817
Produktionsanlæg og maskiner		489.484	475.832
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		37.776	36.155
Distributionsnet mv.		2.958.183	2.922.353
Materielle anlægsaktiver under udførelse		78.220	110.587
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>3.743.587</b>	<b>3.710.744</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.743.587</b>	<b>3.710.744</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.310	2.360
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.310</b>	<b>2.360</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.846	16.692
Underdækning	7	614	0
Andre tilgodehavender		4.766	8.022
Periodeafgrænsningsposter	8	1.241	1.120
<b>Tilgodehavender</b>		<b>23.467</b>	<b>25.834</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>70.406</b>	<b>93.000</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>16.625</b>	<b>3.858</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>112.808</b>	<b>125.052</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.856.395</b>	<b>3.835.796</b>

## Balance 31. december

### Passiver

(TDKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital	9	200.000	200.000
Reserve for opskrivninger		2.294.845	2.373.793
Reserve for sikringstransaktioner		252	218
Overført resultat		962.219	877.733
<b>Egenkapital</b>		<b>3.457.316</b>	<b>3.451.744</b>
Kreditinstitutter		178.135	180.911
Periodeafgrænsningsposter		153.924	141.463
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>332.059</b>	<b>322.374</b>
Kreditinstitutter	10	38.637	14.880
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	4.662
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.780	18.881
Overdækning	11	0	14.654
Anden gæld		4.587	5.741
Periodeafgrænsningsposter	10	3.016	2.860
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>67.020</b>	<b>61.678</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>399.079</b>	<b>384.052</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.856.395</b>	<b>3.835.796</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		
Anvendt regnskabspraksis	16		

## Egenkapitalopgørelse

(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	200.000	2.373.793	218	877.733	3.451.744
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	34	0	34
Årets af- og nedskrivning	0	-78.948	0	78.948	0
Årets resultat	0	0	0	5.538	5.538
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200.000</b>	<b>2.294.845</b>	<b>252</b>	<b>962.219</b>	<b>3.457.316</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	2025	2024
Årets resultat		5.538	-16.950
Regulering	12	106.790	118.290
Ændring i driftskapital	13	3.966	-13.375
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>116.294</b>	<b>87.965</b>
Renteindbetalinger og lignende		3.857	4.035
Renteudbetalinger og lignende		-5.947	-5.412
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>114.204</b>	<b>86.588</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-157.473	-112.894
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-157.473</b>	<b>-112.894</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-15.019	-57.120
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		36.000	47.500
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		12.461	9.286
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>33.442</b>	<b>-334</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-9.827</b>	<b>-26.640</b>
Likvider 1. januar		96.858	121.309
Kursregulering omsætningsværdipapirer		0	2.189
<b>Likvider 31. december</b>		<b>87.031</b>	<b>96.858</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		16.625	3.858
Værdipapirer		70.406	93.000
<b>Likvider 31. december</b>		<b>87.031</b>	<b>96.858</b>

## Noter til årsregnskabet

### 1. Medarbejderforhold

(TDKK)	2025	2024
Lønninger	37.770	34.543
Pensioner	6.227	5.555
Andre omkostninger til social sikring	972	997
	<b>44.969</b>	<b>41.095</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.633</b>	<b>1.595</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>63</b>	<b>60</b>

Vederlag til direktion og bestyrelse præsenteres samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1.

### 2. Andre driftsindtægter

(TDKK)	2025	2024
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	225	1.154
Salg af el fra gasmotoranlæg	1.251	968
Regningsarbejder, Spildevand	22	72
Andre indtægter	0	6
Regningsarbejder, Vand	355	301
Øvrige indtægter	0	79
	<b>1.853</b>	<b>2.580</b>

### 3. Andre driftsomkostninger

(TDKK)	2025	2024
Tab ved opgravning/skrotning ledningsnet mv.	13.907	9.227
Drift af gasmotoranlæg	614	329
Omkostninger regningsarbejder, Spildevand	14	73
Omkostninger regningsarbejder, Vand	325	275
Øvrige omkostninger	0	73
	<b>14.860</b>	<b>9.977</b>

## Noter til årsregnskabet

### 4. Resultatdisponering

(TDKK)	2025	2024
Overført resultat	5.538	-16.950
	<b>5.538</b>	<b>-16.950</b>

### 5. Immaterielle anlægsaktiver

(TDKK)	Software
Kostpris 1. januar	2.074
Kostpris 31. december	2.074
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.074
Ned- og afskrivninger 31. december	2.074
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>

### 6. Materielle anlægsaktiver

(TDKK)	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Distributionsnet mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	149.917	462.569	107.461	1.735.134	110.587
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	157.474
Afgang i årets løb	-575	-11.251	-976	-12.861	0
Overførsler i årets løb	17.359	48.337	7.988	116.158	-189.841
Kostpris 31. december	166.701	499.655	114.473	1.838.431	78.220
Opskrivninger 1. januar	45.889	419.191	0	1.988.196	0
Opskrivninger 31. december	45.889	419.191	0	1.988.196	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	29.989	405.928	71.306	800.977	0
Årets afskrivninger	2.768	29.595	6.367	71.996	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-91	-6.161	-976	-4.529	0
Ned- og afskrivninger 31. december	32.666	429.362	76.697	868.444	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>179.924</b>	<b>489.484</b>	<b>37.776</b>	<b>2.958.183</b>	<b>78.220</b>

### 7. Underdækning

(TDKK)	2025	2024
Underdækning 1. januar	0	0
Akkumuleret underdækning vedr. tømningssordning	614	0
<b>Underdækning 31. december</b>	<b>614</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

### 9. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 1 aktie à nominelt TDKK 200.000. Ingen aktie er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

### 10. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	2025	2024
<b>Kreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	122.803	127.570
Mellem 1 og 5 år	55.332	53.341
Langfristet del	178.135	180.911
Inden for 1 år	38.637	12.771
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	0	2.109
	<b>216.772</b>	<b>195.791</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>		
Efter 5 år	145.037	133.259
Mellem 1 og 5 år	8.887	8.204
Langfristet del	153.924	141.463
Inden for 1 år	2.222	2.051
Øvrige periodeafgrænsningsposter	794	809
	<b>156.940</b>	<b>144.323</b>

Periodeafgrænsningsposterne vedrører tilslutningsbidrag som indtægtsføres over aktiverens levetid.

## Noter til årsregnskabet

### 11. Overdækning

(TDKK)	2025	2024
Akkumuleret overdækning i Tømningsordningen	0	696
Akkumuleret overdækning i Vand og Spildevand	0	13.958
	<b>0</b>	<b>14.654</b>

### 12. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	2025	2024
Finansielle indtægter	-3.857	-4.035
Finansielle omkostninger	5.947	5.412
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	124.630	118.889
Andre reguleringer	-19.930	-1.976
	<b>106.790</b>	<b>118.290</b>

### 13. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	50	-41
Ændring i tilgodehavender	2.981	-5.402
Ændring i leverandører mv.	901	-7.932
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	34	0
	<b>3.966</b>	<b>-13.375</b>

### 14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(TDKK)	2025	2024
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Ejerpantebreve på i alt TDKK 25.073, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	79.041	78.260

#### Eventualaktiver

Selskabet har en regulatorisk underdækning til en forventet værdi på 11,5 mio. kr., der ikke er indregnet i regnskabet.

Selskabet har et skatteaktiv, der ikke er indregnet i regnskabet, til en forventet værdi på:	57.037	60.296
----------------------------------------------------------------------------------------------	--------	--------

## Noter til årsregnskabet

### 14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

#### Øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået gensidigt bebyrdende aftaler til en værdi af 66,5 mio. kr.

### 15. Nærtstående parter

---

#### Grundlag

---

#### Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Hjørring Kommune

#### Transaktioner

Selskabet har ikke foretaget transaktioner uden for normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## Noter til årsregnskabet

### 16. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HJØRRING VANDSELSKAB A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Hvile-i-sig-selv princippet

##### Over-/underdækning

Selskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til vandsektorloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter vandsektorloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i de fremtidige takster. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter vandsektorlovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

### 16. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Selskabets aktiviteter anses som det primære segmentområde.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger som vedrører rensning af spildevand og produktion af vand, herunder af gager til produktionspersonale, reparationer, vedligeholdelse samt afskrivninger m.v.

##### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger som vedrører distribution af vand- og spildevand, herunder af gager til distributionspersonale, reparationer, vedligeholdelse samt afskrivninger m.v.

##### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

##### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

##### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Noter til årsregnskabet

### 16. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balance

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte ejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Efter første indregning måles grunde og bygninger til dagsværdi.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med ejendommens grundværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør 5 år.

For enkelte ejendomme har det som følge af manglende tilgængelige informationer fra et aktivt marked for tilsvarende grunde og bygninger ikke været muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi, hvorfor dagsværdien er fastsat til kostpris. Disse ejendomme er indregnet til kostpris, som er underlagt reglerne om nedskrivning, og testes såfremt der er indikationer på at genindvindingsværdien er lavere end kostprisen.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Noter til årsregnskabet

### 16. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Noter til årsregnskabet

### 16. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### **Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bettina Madsen

### Dirigent

På vegne af: Hjørring Vandselskab A/S

Serienummer: 5c42f139-9eec-4f3f-b5bf-98339795f461

IP: 213.232.xxx.xxx

2026-06-01 07:34:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.